



НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ  
УНИВЕРСИТЕТ

# **ТИПОВЫЕ ВОПРОСЫ ПРИ СТРУКТУРИРОВАНИИ ГЧП-ПРОЕКТОВ В СФЕРЕ ИТ**

**ПОДГОТОВЛЕНО СПЕЦИАЛЬНО ДЛЯ МЕЖРЕГИОНАЛЬНОГО  
СОВЕЩАНИЯ ЛИДЕРОВ ЦИФРОВОГО РАЗВИТИЯ**

Евгения Зусман  
Сочи, 16 октября 2019



## **О ЧЕМ Я НЕ БУДУ РАССКАЗЫВАТЬ:**

- 1. НЕОБХОДИМОСТЬ ПРЕДВАРИТЕЛЬНОЙ ПРОРАБОТКИ ПРОЕКТА (БИЗНЕС-ПЛАН, ОКУПАЕМОСТЬ, ПРАВА СОБСТВЕННОСТИ И Т.П.)**
- 2. НЕОБХОДИМОСТЬ НАЛИЧИЯ ПРОФЕССИОНАЛЬНОЙ КОМАНДЫ И ПРИВЛЕЧЕННЫХ СПЕЦИАЛИСТОВ**
- 3. ЮРИДИЧЕСКАЯ, ФИНАНСОВАЯ, ТЕХНИЧЕСКАЯ ГРАМОТНОСТЬ**



# ТИПОВОЙ ВОПРОС № 1 ЛЮБОГО ГЧП-ПРОЕКТА: «ГДЕ ДЕНЬГИ, ЗИН?»

# ТИПОВЫЕ ВОПРОСЫ ДЕЛЯТСЯ В ЗАВИСИМОСТИ ОТ УЧАСТНИКОВ, ИХ ЗАДАЮЩИХ И ИХ РОЛЕЙ

Ключевые

Концедент/публичный  
партнер

Концессионер/частный  
партнер

Финансирующая  
организация

Надзорные и  
проверяющие органы

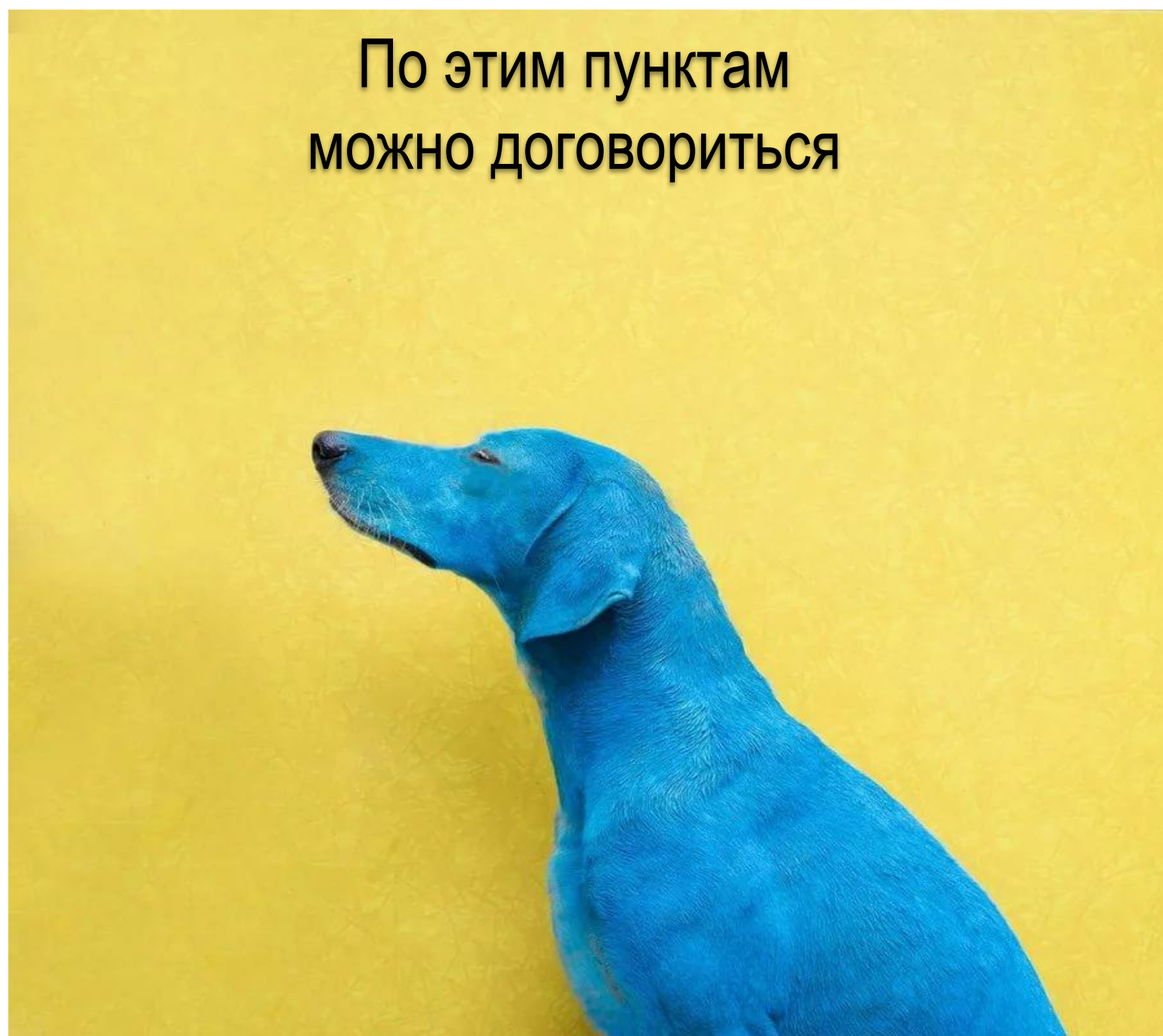
Подрядчики  
концессионера/частного  
партнера

Акционеры  
концессионера/частного  
партнера



# НА ЛЮБЫХ ПЕРЕГОВОРАХ ЕСТЬ «ГОЛУБЫЕ СОБАЧКИ» И «ЭВЕРЕСТ»

По этим пунктам  
можно договориться



Несдвигаемая глыба





# РАССМОТРИМ ТИПОВЫЕ ПЕРЕГОВОРНЫЕ ПОЗИЦИИ КЛЮЧЕВЫХ УЧАСТНИКОВ



# 1. КОНЦЕДЕНТ/ПУБЛИЧНЫЙ ПАРТНЕР

Голубые собачки	Эверест
1. Компенсации при расторжении	1. Объект соглашения (юридическая чистота и устойчивость сделки (титулы на собственность, полномочия концедента/публичного партнера)
2. Особые обстоятельства	2. Возможность и объемы бюджетного софинансирования
3. Подписание и условия прямого соглашения	3. Сроки создания/модификации объекта (обычно predeterminedены сверху)
4. Концессионная плата	4. Наличие KPI концессионера/частного партнера и штрафы за их невыполнение
5. Иное имущество	5. Наличие контроля концедента/публичного партнера
6. Возможности концессионера оказывать коммерческие услуги, услуги льготным категориям граждан, бесплатные услуги и т.п.	6. Гарантии выполнения обязательств частной стороны
7. Страхование, гарантии	
8. Арбитраж	

## 2. КОНЦЕССИОНЕР/ЧАСТНЫЙ ПАРТНЕР

Голубые собачки	Эверест
1. Особые обстоятельства	1. Доходность и окупаемость инвестиций, наличие бюджетного софинансирования
2. Компенсации при расторжении	2. Коммерческие услуги (если нет платы концедента или иного механизма бюджетного финансирования)
3. Страхование, гарантии	3. Юридическая чистота и устойчивость сделки (титулы на собственность, полномочия концедента/публичного партнера)
4. Арбитраж	4. Гарантии выполнения обязательств публичной стороны (как гарантировать, чтобы деньги в бюджете были заложены?)
5. Объем бюджетного софинансирования или разрешенных коммерческих услуг третьим лицам (если применимо)	5. Прочие гарантии в пользу частной стороны
	6. Сроки



### 3. ФИНАНСИРУЮЩАЯ ОРГАНИЗАЦИЯ

Голубые собачки	Эверест
1. Обеспечительный пакет	1. Окупаемость и доходность инвестиций концессионера/частного партнера, наличие бюджетного софинансирования
2. Состав и размер компенсаций при расторжении, формула расчета	2. Наличие прямого соглашения
3. Сроки	3. Юридическая чистота и устойчивость сделки (титутлы на собственность, полномочия концедента/публичного партнера)
4. Особые обстоятельства	Гарантии возврата привлеченного финансирования
5. Арбитраж	4. Гарантии выполнения обязательств публичной стороны
	5. Компенсации финансирующей организации по прямому соглашению, формула расчета компенсаций

# ЧТО СОВПАЛО У ВСЕХ ТРЕХ КЛЮЧЕВЫХ УЧАСТНИКОВ?

Голубые собачки	Эверест
1. Компенсации при расторжении	1. Гарантии выполнения обязательств стороны
2. Особые обстоятельства	2. Юридическая чистота и устойчивость сделки
3. Арбитраж	3. Окупаемость и доходность инвестиций концессионера/частного партнера, наличие бюджетного софинансирования



НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ  
УНИВЕРСИТЕТ

**СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ!**

Телефон.: +7 (495) 772-95-90

E-mail: [ezusman@hse.ru](mailto:ezusman@hse.ru)